



Travail-Liberté-Patrie



*Au service
des peuples
et des nations*

Rapport annuel 2017

**Projet d'appui au pilotage stratégique, à la planification et au suivi du développement
Janvier-Décembre 2017**

Coordonnatrice : Adoukoê Adjoavi AKPABIE, Directrice Générale Adjointe de la Planification et du Développement, Ministère de la Planification du Développement

Chargée de programme : Jeanne N'gname BOUGONOU-ZANNOU, Economiste nationale, PNUD

Rapport annuel 2017

Date : 31 Janvier 2018

Award ID : 00050233

Project ID : 00061947

Description :

Le projet d'appui au pilotage stratégique, à la planification et au suivi du développement a pour but de contribuer au renforcement des capacités de leadership national et de pilotage du processus de développement à court, moyen et long termes (Vision Togo 2030).

Le dialogue sur les politiques, le renforcement de la fonction de planification dans les départements ministériels, la prise en compte du genre dans la planification, l'établissement des partenariats et la gestion coordonnée de l'aide au développement, et l'utilisation des données statistiques participent à l'efficacité des politiques publiques.

Ainsi, Ce projet a pour objectif d'appuyer le renforcement des capacités de gestion du développement et de l'aide. Il vise l'amélioration : i) du cadre institutionnel de formulation, de mise en œuvre, de suivi et d'évaluation ainsi que des outils de gestion des politiques de développement aux niveaux national et sectoriel ; ii) de la mobilisation de l'aide publique au développement et iii) de l'efficacité de cette aide au service du développement. Ce projet appuie également la réalisation des analyses et des réflexions sur le développement au Togo et la prise en compte du genre dans les stratégies de développement.

Pour ce nouveau cycle 2014-2018, les plans de travail du projet "appui au pilotage stratégique, à la planification et au suivi du développement tiendront compte : i) du volet 1 du programme d'appui institutionnel phase 2 financé par l'Union Européenne, dont le PNUD assure la gestion, ii) du projet de renforcement des capacités en suivi-évaluation au Togo financé par la Banque Mondiale et iii) d'autres interventions du gouvernement sur fonds propres ou extérieures et qui visent tous au renforcement de la chaîne de planification, programmation, budgétisation, suivi et évaluation, à la mobilisation des ressources et à une meilleure gestion et coordination de l'aide publique au développement. Par ailleurs, ce projet prendra en compte l'agenda de développement durable post 2017.

Période couverte : Janvier à juin 2017

1. Données du Projet:

Etat des risques liés au projet:	Problèmes rencontrés
Maitrisés	PTA élaboré courant premier trimestre et signé le 12 mai 2017 à cause de l'Accord tardif du PNUD Démarrage tardif de la réalisation des activités Requête tardive des parties responsables de la mise en œuvre de certaines activités entraînant des pressions énormes sur les procédures.

2. Performances du projet

PRODUIT 1: Les réformes permettant la maîtrise de la planification, de la programmation, du suivi et de l'évaluation sont mises en œuvre

Description: En 2017 et 2018, le plan de travail vise à réaliser les produits de la composante gouvernance

Rapport annuel 2017

administrative et institutionnelle du CPAP. Pour ce faire, il s'est assigné les objectifs suivants : i) appuyer le gouvernement dans le renforcement des capacités techniques des structures de planification et de suivi-évaluation dans les ministères et structures publiques ; ii) l'appuyer dans la finalisation et la promotion de l'utilisation des outils de planification, suivi et évaluation ; iii) l'appuyer dans l'intégration du genre dans les politiques de développement ; iv) l'appuyer dans le dialogue sur les politiques, sur l'aide au service de l'efficacité du développement et la mobilisation des ressources ; v) assurer la communication, le suivi et l'évaluation ainsi que la gestion opérationnelle du PTA.

Indicateurs et cibles 2017 :

- **Indicateurs 1.1.** Proportion de ministères disposant de structures de planification et de suivi-évaluation opérationnelles : Base : 2013 : 48%, Base : 2015 : 59%, Base 2016 : ND, Cible 2017 : 70%.
- **Indicateur 1.2.** Proportion de ministères utilisant les outils harmonisés de planification et de suivi-évaluation : Base : 2014: 0%, Base 2016 : ND, Cible 2017 : 60%.
- **Indicateur 1.3.** Nombre de rapports de développement (suivi de la SCAPE ; suivi des OMD ; RNDH ; RAPD) : Base : 2014 : 4, Base : 2015 : 6, Base 2016 : 3, Cible : 2016 : 6.

Réalisations 2017 :

- **Indicateurs 1.1.** Proportion de ministères disposant de structures de planification et de suivi-évaluation opérationnelles : ND ;
- **Indicateur 1.2.** Proportion de ministères utilisant les outils harmonisés de planification, de suivi-évaluation sensibles au genre : ND ;
- Rapport final de cadrage macroéconomique à moyen terme dans la perspective de l'élaboration du plan national de développement 2018-2022 disponible ;
- Document affiné de la politique énergétique disponible ;
- **Indicateur 1.3.** Nombre de rapports de développement : 8
- Rapport de l'enquête de prévision macro-économique 2016 ;
- Rapport de l'atelier d'opérationnalisation du modèle de prévision ;
- Rapport d'élaboration de Programmes Spéciaux de Réduction des Inégalités Régionales ;
- Rapport sur les perspectives économiques de 2016 ;
- Rapport national de revue volontaire sur les ODD.

Activity 25: Appui au processus d'éligibilité du Togo au Millenium Challenge Account (MCA)

Produit attendu de l'activité : Deux (02) missions techniques de la Cellule MCA-Togo aux USA organisées et autres activités de la cellule MCA- appuyées.

Dates de démarrage et de fin de l'activité : 01/01/2017 au 31/12/2017

Réalisation à la date du rapport : En décembre 2015, le Togo a été sélectionné par le Conseil d'Administration du Millennium Challenge Corporation (MCC) pour bénéficier du programme Threshold. Dans ce contexte, le pays fait face à un double défi : d'une part, il a l'obligation de conduire avec succès la formulation et la mise en œuvre du programme et d'autre part, le pays doit maintenir le cap des réformes pour améliorer davantage sa performance en vue de conserver son éligibilité au Threshold puis prétendre à la sélection pour le programme Compact.

Dans ce cadre, la Cellule MCA-Togo a mené du 12 au 25 mai 2017 une mission technique à Washington (USA) et à Paris (France) afin i) d'échanger sur la finalisation du plan d'action du programme Threshold et de l'accord de financement qui sera signé entre les deux parties (Togo et USA) et ii) de faire le point des avancées enregistrées par le Togo en matière de réformes avec le MCC et les institutions internationales d'évaluation. C'était aussi

l'occasion de recueillir les observations, conseils et suggestions de ceux-ci pour la poursuite des efforts d'amélioration de la performance du pays sur les indicateurs. Cette mission a été prise en charge en partie par le projet.

Du 30 octobre au 03 novembre 2017, une délégation togolaise composée des membres de la cellule MCA a pris part à Washington (USA) aux négociations de l'accord de don du programme Threshold avec l'Agence du Millennium Challenge Corporation. La délégation a par ailleurs profité de son séjour pour faire le suivi de son scorecard avec le MCC. A l'issue des échanges, le MCC a été convaincu de l'engagement et de la volonté du Gouvernement à faire des réformes dans les secteurs des TIC et du foncier, donc le programme Threshold portera sur ces 2 secteurs. En outre, le MCC n'exclut pas la possibilité pour le Togo d'être sélectionné pour un programme Compact.

% d'avancement à la date de fin de l'activité : 90%

Activity 24 : Appui au processus de planification à long terme

Produit attendu de l'activité: Personnel animant les structures de planification, de statistique et de suivi-évaluation sur la chaîne PPBESE dans 10 ministères formés ; matériel et équipements (micro-ordinateurs, matériels informatiques) acquis pour le fonctionnement des structures de planification, statistiques et suivi-évaluation dans les 15 ministères disposant de structures et dans 3 nouveaux ministères ; document cadre du SNP imprimé et diffusé ; politique et guide de suivi-évaluation imprimé et diffusé ; analyse et intégration de la dimension genre dans les guides d'élaboration des politiques publiques et sectorielles réalisée ; analyse et intégration de la dimension genre dans le PND et les politiques publiques et /ou sectorielles et appréciation de leur utilisation réalisée ; appui à la finalisation de la politique de l'énergie et à l'intégration de la dimension genre et à sa mise en œuvre réalisé ; étude de faisabilité sur le projet TOKTEN Education réalisée ; rapport d'élaboration de Programmes Spéciaux de Réduction des Inégalités Régionales.

Dates de démarrage et de fin de l'activité: 01/01/2017 au 31/12/2017

Réalisation à la date du rapport : Atelier technique d'affinement de la politique énergétique réalisé.

A la demande du Ministère de la planification du développement, le projet a été sollicité pour appuyer l'élaboration de programmes spéciaux régionaux permettant de réduire les inégalités en matière de pauvreté constatées entre les régions administratives du Togo. En effet, il a été constaté que du sud au nord, l'incidence de la pauvreté augmente au Togo. La région des savanes a été choisie pour bénéficier de l'élaboration du premier programme régional de réduction des inégalités. Ainsi, une étude a été menée sur le terrain afin de comprendre les déterminants de la pauvreté dans la région des savanes, les goulots d'étranglement et les facteurs socioculturels entravant le développement de la région. A la suite de l'étude, un programme de réduction des inégalités dans la région des savanes a été élaboré et transmis au Ministère de la Planification du développement. Le processus a été mené de façon participative avec les acteurs au développement de la région et les populations qui ont été consultés.

Une équipe de consultants appuyée par le Ministère de la planification du développement et le PNUD a mené l'activité. Il avait été prévu la formation de 50 cadres en planification et suivi-évaluation ainsi que la fourniture d'équipements aux structures en charge de la planification du développement. Cependant, après analyse de cette approche méthodologique de renforcement des capacités, constituée de formations de courte durée, il a été décelé son inefficacité à contribuer à une meilleure acquisition des compétences dans le domaine et à une meilleure planification et suivi-évaluation du développement. De fait, il a été convenu de faire des formations diplômantes. Cependant aucune institution de formation ne donne cette formation au Togo. Afin d'inscrire cette approche dans la durabilité, les réflexions ont débuté pour la création de cette formation. La réflexion devrait aboutir à la création d'une formation diplômante en 2018 et à l'enrôlement d'au moins une vingtaine de cadre de l'administration publique.

Le document cadre du SNP a été imprimé en 500 exemplaires mais n'a pas pu être diffusé. Les documents de

Rapport annuel 2017

politique et guide de suivi-évaluation sont en cours d'impression.

Cependant, pour cause de disponibilité des membres de la diaspora togolaise, l'étude de faisabilité sur les besoins de formation professionnelle n'a pas pu être réalisée.

La politique de l'énergie n'a pas pu être finalisée.

% d'avancement à la date de fin de l'activité : 50%

Activity 27: Appui à la Direction de l'Economie

Produit attendu de l'activité : Enquête de prévisions macroéconomiques 2017 réalisée (recrutement du consultant national, collecte et traitement des données et validation du rapport).

Dates de démarrage et de fin de l'activité : 01/01/2017 au 31/12/2017

Réalisation à la date du rapport : A la demande de la Direction de l'Economie du Ministère de l'Economie et des Finances, une partie des financements accordés pour la réalisation de l'enquête de prévisions macroéconomiques 2017 a été allouée à l'atelier pour l'opérationnalisation, l'appropriation et l'approfondissement du modèle de prévision PRECOMAT 3.0. Cet atelier a permis de mettre à jour la base de données du modèle PRECOMAT 3.0, d'intégrer les comptes nationaux 2013, produits par l'INSEED, dans le modèle ; de faire le point de l'état de mise en œuvre des recommandations formulées en octobre 2015 lors de la première mission d'AFRITAC; d'entamer la révision des manuels de présentation et d'utilisation du modèle et de lister les procédures/programmes/sous-programmes à écrire pour opérationnaliser PRECOMAT 3.0.

Par ailleurs, le remboursement du dépassement des frais relatifs à l'enquête de prévision 2016 a été effectué.

Le projet a soutenu pour une 3ème année consécutive, la réalisation de l'enquête de prévision macroéconomique. Avec l'appui d'un consultant, il y a eu la collecte des données et leur traitement et ensuite un rapport a été élaboré. Ainsi, à travers ce rapport on dispose des perspectives en termes de production, d'investissement et d'échanges de biens et services avec le reste du monde, et des analyses plus fines de la situation macroéconomique ont été menées. Par ailleurs, le modèle de prévision a été mis à jour et une base de données sur l'activité des entreprises est disponible.

% d'avancement à la date de fin de l'activité : 100%

Activity 5 : Appui aux missions de l'Etat

Produit attendu de l'activité : Non prévu au PTA

Dates de démarrage et de fin de l'activité : 01/01/2017 au 31/12/2017

Réalisation à la date du rapport : Ces activités ont concerné des appuis divers, notamment :

- Prise en charge des frais de participation de Mme ADEDJE Essivie Holali du MPD/DGAT à la session ordinaire 2017 du Comité des Nations Unies chargé des ONG à New York ;
- Prise en charge de la délégation du gouvernement à la conférence sur l'émergence en Côte-d'Ivoire ;
- Prise en charge des frais de connexion internet du MPD dans le cadre du PAI2 ;
- Prise en charge des frais d'assurance de deux (2) véhicules MPD.

% d'avancement à la date de fin de l'activité : RAS

Activity 10 : Appui à l'élaboration des rapports de développement

Produit attendu de l'activité : RAPD 2015 imprimé et diffusé, RAPD 2016 élaboré, édité et diffusé, RNDH élaboré, RMDH lancé, rapport sur les PMA élaboré.

Rapport annuel 2017

Dates de démarrage et de fin de l'activité: 01/01/2017 au 31/12/2017

Réalisation à la date du rapport Au premier semestre 2017, la collecte et le traitement des données dans le cadre de l'élaboration du RAPD 2016 a commencé. Les questionnaires ont été distribués aux différentes parties prenantes et la collecte est en cours. Le processus d'élaboration du Plan National de Développement a commencé en 2016. Dans ce cadre, le PNUD a commis un consultant afin d'appuyer la rédaction dudit document. Le Consultant international est recruté pour une durée de 6 mois étalée sur 8 mois. Par ailleurs, le projet a procédé au remboursement des arriérés de frais de lancement du RNDH 2014 en décembre 2016 et à la prise en charge d'un consultant pour la réalisation des perspectives économiques de 2016.

Au second semestre, les travaux d'élaboration du RAPD 2016 ont rendu disponible 500 documents de RAPD imprimés. En effet, après la collecte des données, une retraite d'élaboration a permis de disposer une version qui a été soumise à validation. Le rapport a ensuite été finalisé et édité puis imprimé. Ce rapport permet de disposer des données et informations sur la contribution des partenaires à la mise en œuvre de la Stratégie de Croissance Accélérée et de Promotion de l'Emploi et des OMD au Togo.

En outre, le RAPD 2015 a été également imprimé en 500 exemplaires.

Par ailleurs, un atelier de vulgarisation du rapport national 2015 et du partage des leçons tirées des cinq (05) années de mise en œuvre du Plan d'Action d'Istanbul au Togo a été organisé.

Cependant, le RMDH n'a pas pu être lancé du fait du contexte politique. De même les échanges avec le Comité de Pilotage de l'Elaboration du RNDH n'ont pas abouti au début de l'élaboration d'un nouveau RNDH pour le Togo.

% d'avancement à la date de fin de l'activité : 10%

Activity 4 : Appui au Genre

Produit attendu de l'activité : Politique nationale d'équité et d'égalité de genre et son plan d'action actualisé et mise en œuvre dans le cadre de l'appui conjoint UN ; gender mainstreaming et budgétisation sensible au genre opérationnalisés.

Dates de démarrage et de fin de l'activité : 01/01/2017 au 31/12/2017

Réalisation à la date du rapport : Dans le cadre du mainstreaming du genre dans les politiques de développement, le projet a accompagné 3 ministères (en charge de la formation professionnelle, de l'éducation primaire et secondaire, de la santé et protection sociale) audités en 2016 à disposer de plans d'intégration du genre visant l'amélioration de l'équité et l'égalité de genre dans les secteurs de l'éducation, de la santé et de la protection sociale. Ainsi, un consultant a été recruté afin de former les cadres de ces ministères à l'intégration du genre et les a accompagné à élaborer leurs plans d'actions.

Le projet n'a pas appuyé l'actualisation de la Politique nationale d'équité et d'égalité genre et de son plan d'action car la Banque Africaine de Développement a pris en charge ce produit.

% d'avancement à la date de fin de l'activité : 50%

Activity 23: Communication et frais de gestion

Produit attendu de l'activité : Les frais de gestion sont pris en charge

Dates de démarrage et de fin de l'activité : 01/01/2017 au 31/12/2017

Réalisation à la date du rapport : Les frais de gestion opérationnelle de janvier à décembre 2017 sont pris en

charge.

% d'avancement à la date de fin de l'activité : 100%

Activity 19 : Agenda post OMD 2015 et ODD

Produit attendu de l'activité : Dernier rapport de suivi des OMD imprimé et diffusé, mise en œuvre et suivi des ODD appuyés (Rapport de suivi des ODD (Donateur BPPS)), appui au cadrage macroéconomique dans le cadre de l'élaboration du PND (paiement de la dernière tranche du consultant).

Dates de démarrage et de fin de l'activité : 01/01/2017 au 31/12/2017

Réalisation à la date du rapport : Pour la 2^{ème} année consécutive, le Togo s'est engagé à présenter un rapport national de revue sur la mise en œuvre des ODD. Dans ce cadre, le Ministère de la Planification du Développement, avec l'appui technique du PNUD, a procédé à la collecte des données et à leur traitement ainsi qu'aux consultations des acteurs de l'administration publique, de la société civile, du secteur privé, de l'assemblée nationale et des partenaires techniques et financiers pour l'élaboration du rapport. Dans le cadre de l'élaboration du PND, le Projet a pris en charge l'élaboration du cadrage macroéconomique, initiée depuis 2016. En 2017, le rapport final du cadrage macroéconomique à moyen terme a été déposé et le consultant est entré dans ses droits. Le projet a pris en charge la participation des cadres du PNUD à l'atelier de définition des axes stratégiques du PND à Kpalimé.

Dans le courant du semestre 2, un prestataire a été contracté pour éditer et imprimer le dernier rapport de suivi des OMD. Les impressions sont en cours.

% d'avancement à la date de fin de l'activité : 50%

Activity 13 : Appui à la stratégie nationale de développement statistique (SNDS)

Produit attendu de l'activité : Capacités nationales pour la collecte des données statistiques et suivi des indicateurs ODD renforcés : cartographie 2017 de la pauvreté réalisée.

Dates de démarrage et de fin de l'activité : 01/01/2017 au 31/12/2017

Réalisation à la date du rapport :

Par ailleurs, le projet a pris en charge la participation du Directeur Général de l'INSEED à la conférence sur les indicateurs des ODD à New York (DSA et billet).

Afin de pallier au manque de données désagrégées au niveau préfectoral sur la pauvreté, le PNUD a appuyé l'élaboration de la cartographie de la pauvreté 2017 par l'Institut National de la Statistique, des Etudes Economiques et Démographiques (INSEED). Sur la base des données de l'enquête QUIBB, une opération terrain a été conduite afin de collecter les données complémentaires indispensables. Par ailleurs il a été introduit la collecte des données permettant de calculer un certain nombre d'indicateurs ODD et autres pertinents.

Cette activité a été entièrement financée par le PNUD, les démarches de mobilisations de ressources complémentaires n'ayant pas abouties.

Ainsi, les outils (questionnaire et le manuel de l'agent enquêteur) de collecte ont été d'abord élaborés du 16 au 26 octobre puis validés le 27 octobre 2017. Les outils ont été programmés sur supports électroniques grâce à l'application CAPI qui a été développée sur CSpro pour la collecte. Les remarques et suggestions sur les outils par les participants ont été ensuite pris en compte. Par la suite, des agents enquêteurs et des cartographes ont été recrutés. Les enquêteurs ont été formés du 02 au 11 novembre 2017 et une enquête pilote a été réalisée.

Rapport annuel 2017

La collecte sur le terrain s'est déroulée du 20 novembre 2017 et s'est achevée le 09 décembre 2017 sur toute l'étendue du territoire. Elle a permis de collecter les informations auprès des ménages. Ces informations sont relatives aux caractéristiques socio-économiques et démographiques des ménages. Au total environ 30 000 ménages ont été enquêtés dans 530 zones de dénombrements (ZD). Entretemps, une sensibilisation et information de la population ont eu lieu. Ensuite, un atelier de traitement des données s'est tenu. Ainsi, les données issues de la collecte de terrain ont été apurées suivi du calcul des pondérations puis du calcul des différents indicateurs retenus.

Ainsi, l'appui du PNUD en 2017 à l'INSEED a permis de disposer d'une base de données apurées avec des pondérations en vue de l'élaboration de la cartographie de la pauvreté et des tableaux contenant les indicateurs ODD et autres indicateurs pertinents.

En 2018, l'appui du PNUD se poursuivra afin de finaliser la cartographie de la pauvreté.

% d'avancement à la date de fin de l'activité : 80%

Résumé financier de tout le projet (US\$)								
Fund	Donor	Partie responsable	Budget	PO	Avance	Dépenses	Solde	Taux d'exécution
04000	00012	MPD	503 500*	0	0	773 244,73**	-269 744,73	153,57%
	BPPS	MPD	20 000*	0	0	19 888,35	111,65	99,44%
04000	00012 & BPPS	MPD	523 500*	0	0	793 133,08	-269 633,08	151,51%

*PTA signé 2017 ** CDR décembre 2017

3. Leçons apprises

- Les différentes formations sur la programmation, le suivi et l'évaluation, ainsi que les procédures d'exécution nationale du PNUD contribuent à une bonne exécution des activités ;
- Les ressources sont de plus en plus rares et il y a nécessité de procéder à une meilleure priorisation des besoins et à leur utilisation efficace ;
- Il est impératif de rester focaliser sur les produits attendus du CPAP signé.

4. Difficultés rencontrées

- Accord tardif du PNUD sur le PTA dont la signature n'est intervenue que le 12 mai 2017. De ce fait, il y a eu un retard dans la mise en œuvre des activités ;
- Difficultés de connaître en temps réel le niveau d'exécution du projet en raison du non accès à la base de données Atlas, modalités d'enregistrement dans la base de données Atlas ne permettant pas de suivre aisément les dépenses relatives à chaque activité, problèmes de conversion des montants exécutés en F CFA en dollars ;
- Manque de moyens pour suivre les sous partenaires d'exécution du projet sur le terrain ;
- Manque de moyens humains, matériels et financiers pour le fonctionnement de la coordination du projet ;

Rapport annuel 2017

- Non maîtrise des procédures de gestion financière et comptable et de passation par les nouveaux sous-partenaires nationaux d'exécution ;

5. Solutions apportées aux difficultés rencontrées

- Rester focaliser sur les produits et cibles du CPAP dans la proposition des activités ;
- Soutenir les mécanismes qui facilitent le suivi physique et financier en temps réel des activités ;
- Doter la coordination du projet de moyens humains, matériels et financiers pour un meilleur fonctionnement et suivi des activités ;
- Anticiper la réalisation des activités en apprêtant les TDR et les budgets détaillés ;
- Faire diligence dans la présentation des rapports d'activités et financiers ;

6. Nouveaux développements susceptibles d'affecter la réalisation des objectifs

RAS

7. Eventualité d'une révision du Programme*

Non

8. Perspectives

- Veiller à la diligence dans la signature et l'accord pour l'exécution du PTA en début d'année;
- Poursuivre les formations à l'endroit de la coordination du projet et de ses sous partenaires d'exécution pour la maîtrise des procédures de gestion financière et comptable et de passation de marchés ;
- Poursuivre les appuis entamés sur le PTA 2017 en restant focalisé sur les produits et cibles attendus du CPAP ;
- Poursuivre les appuis en matière de planification, programmation, suivi et évaluation et renforcement des capacités des institutions de l'Etat ;
- Appuyer la mise en œuvre des recommandations du forum national sur la planification, de la revue de l'existant en matière de suivi et évaluation au Togo et du rapport diagnostic sur la mise en place des structures de planification et de suivi-évaluation ;
- Poursuivre les appuis en matière des ODD et de mobilisation des ressources.

9- Signatures

Pour le gestionnaire du projet :

Name : Adoukoê Adjoavi AKPABIE

Titre : Directrice Générale Adjointe de la Planification et du Développement, MPD

Signature :



Date :

Rapport annuel 2017

Pour le Gouvernement

Nom: Kossi ASSIMAIDOU

Titre : Ministre de la Planification du Développement (MPD)

Signature :



Date : 09/05/2018

Pour le PNUD

Nom : Khardiata LO N'DIAYE

Titre : Représentante Résidente

Signature :



Date : 14 MAI 2018